



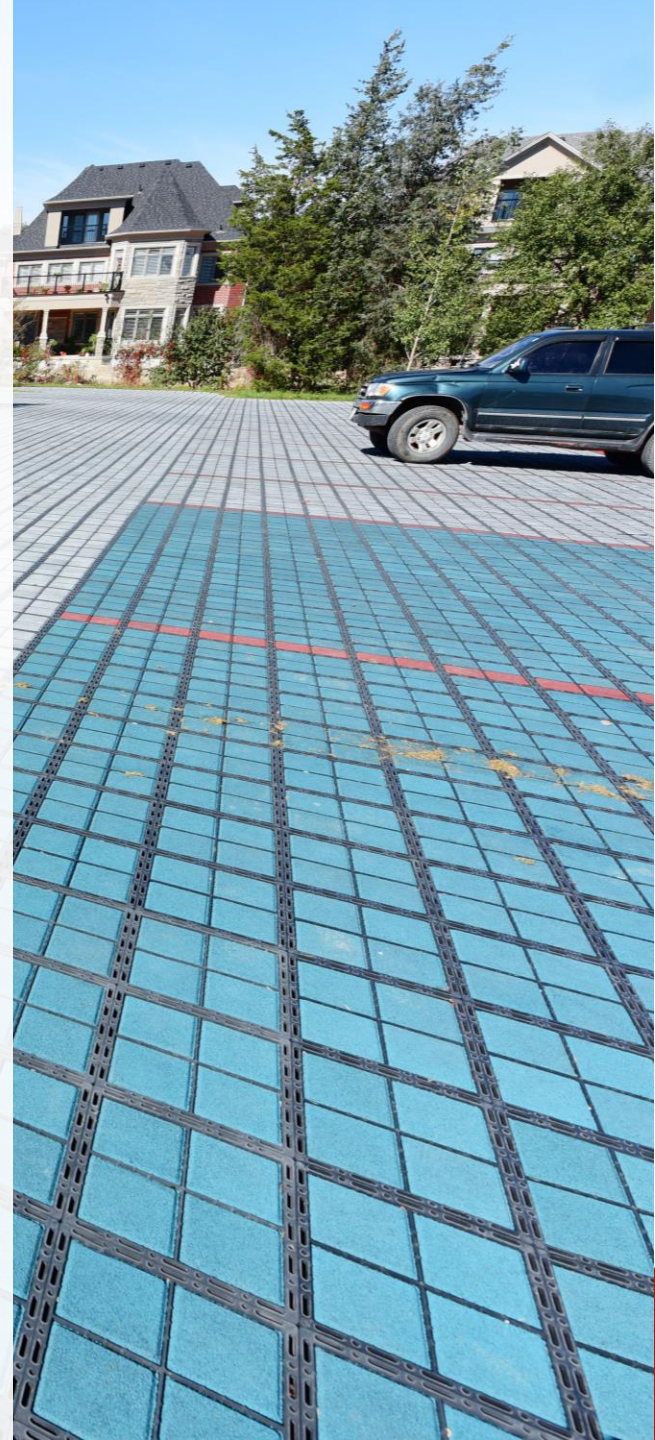
Association canadienne des agences de recyclage des pneus

# RAPPORT ANNUEL

# 2017

# TABLE DES MATIÈRES

1. Introduction
2. Message du président
3. Atteinte de nos objectifs
  - Accent sur le réacheminement
  - Moteur de l'économie locale
  - Soutien des collectivités
4. Remarque du gestionnaire de programmes
5. Mises à jour des comités



# INTRODUCTION

En 2017, l'Association canadienne des agences de recyclage des pneus (ACARP) a continué à diffuser de l'information, du savoir-faire et des ressources pour améliorer l'impact des programmes de ses membres dans la création de collectivités durables et la valeur positive des pneus en fin de vie au Canada.

L'objectif de l'ACARP est d'atteindre un taux de réacheminement de 100 % pour maintenir de précieuses ressources en circulation dans les économies locales et réduire l'impact environnemental des pneus.

Le rapport annuel donne un aperçu du rôle que nous jouons dans le soutien de projets communautaires et le développement des marchés et dresse un portrait de l'industrie du recyclage des pneus au Canada.

Ensemble avec nos membres, nous sommes déterminés à contribuer à un environnement plus sain grâce à des solutions de recyclage stables et diversifiées pour les pneus hors d'usage.



# MESSAGE DU PRÉSIDENT

**Jeff MacCallum**  
**Président, 2017-2018**



J'ai entamé mon mandat de deux ans en tant que président de l'ACARP en 2017. L'année a été très productive pour nos membres, qui ont atteint plusieurs jalons, et elle a aussi présenté son lot de défis.

Les membres de l'ACARP ont continué à faire la démonstration de l'excellence de leur rendement, réacheminant au cours des sept dernières années 96 % des pneus hors d'usage produits. *(Statistiques de 2016)*

Alors que les méthodes de recyclage des pneus et les produits d'utilisation finale peuvent changer au fil du temps, la vision qu'a l'ACARP de son avenir est toujours le maintien d'un partenariat solide où l'objectif est un environnement sain en veillant à ce que ses membres y trouvent une valeur ajoutée et que les pneus en fin de vie au Canada représentent une ressource durable et positive.

En 2017, la mission de l'ACARP d'accroître l'efficacité du programme de chaque membre a été renforcée avec l'officialisation de son modèle de coentreprise.

**suite...**

# MESSAGE DU PRÉSIDENT

suite...

Le rôle fondamental de l'ACARP est le suivant :

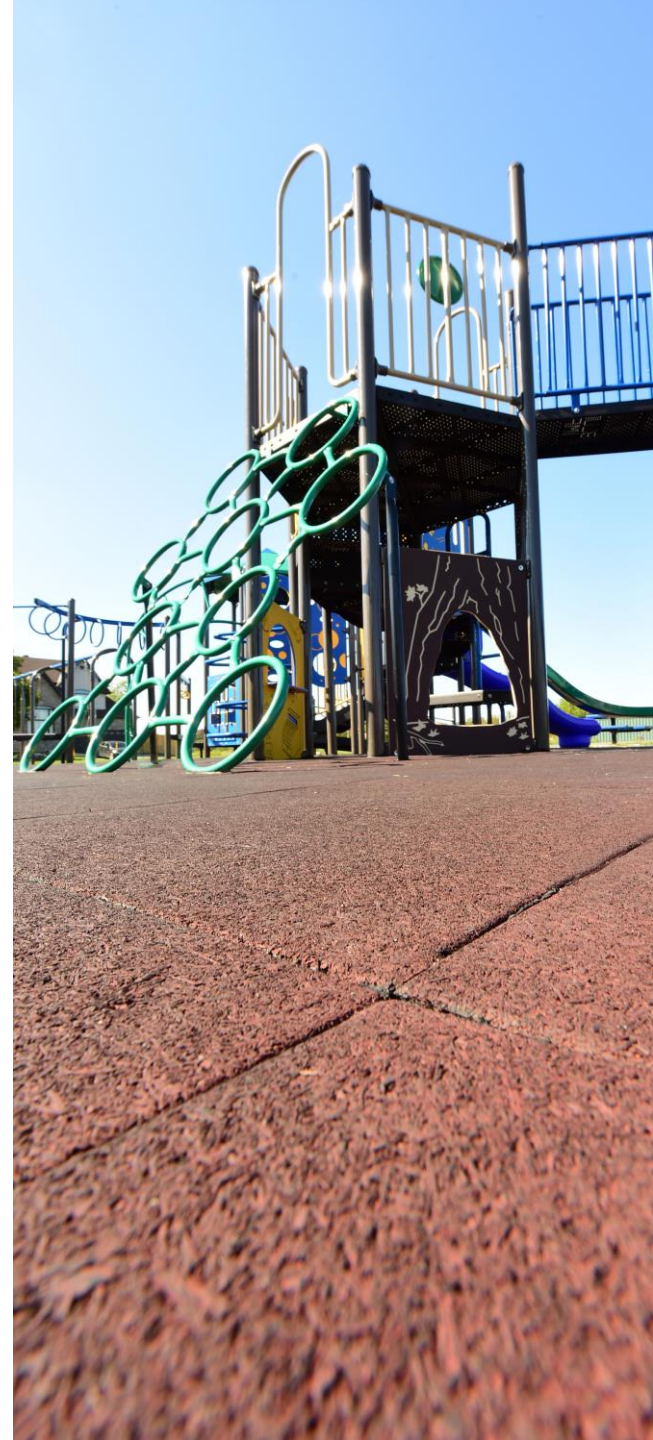
- Diffuser de l'information et des pratiques exemplaires, communiquer avec le public au moyen du site Web de l'ACARP et à l'interne au moyen du forum intranet.
  - ~ Le site Web de l'ACARP a reçu environ 2 000 visites par mois en 2017, les visiteurs provenant de diverses sources canadiennes et internationales.
- Résumer les données sur les aspects clés des activités de chaque province et en faire rapport, ce qui comprend notamment de l'information sur la vente de pneus neufs et sur les pneus en fin de vie ramassés et recyclés afin de répondre à la demande d'une variété de fabricants de caoutchouc recyclé.

Chaque éco-organisme provincial responsable des pneus travaille en étroite collaboration avec le gouvernement dont il relève pour exécuter son mandat et satisfaire aux exigences du recyclage responsable des pneus hors d'usage. En 2017, l'ACARP et le Conseil canadien des ministres de l'environnement (CCME) ont poursuivi leurs discussions sur l'harmonisation parmi les provinces de définitions clés reliées à la gestion responsable des pneus. Il reste beaucoup à faire, le but ultime étant de faciliter, pour les parties prenantes externes et internes, les comparaisons et la rationalisation des activités.

Partant de nos réussites et de nos réalisations de 2017, l'ACARP devrait connaître en 2018 une autre année de progrès et de croissance, et j'ai hâte d'y contribuer.

# ATTEINTE DE NOS OBJECTIFS

Notre approche en collaboration du réacheminement et du recyclage favorise la création de nouveaux produits et marchés partout au pays. Les membres de l'ACARP continuent à mettre en œuvre des méthodes innovatrices pour appuyer la gestion responsable des pneus afin d'améliorer notre environnement, de stimuler l'économie et d'appuyer les collectivités.



# ACCENT SUR LE RÉACHEMINEMENT

La gestion des pneus usés de façon écologique et productive demeure une très grande priorité.

# LE RÉACHEMINEMENT DES PNEUS AU CANADA



Toutes les provinces du Canada et le Yukon ont en place un programme de recyclage des pneus pour gérer les pneus en fin de vie afin de détourner les pneus des sites d'enfouissement et de réduire les accumulations de pneus empilés.

L'ACARP contribue à faire connaître les succès obtenus par les organismes provinciaux de gestion responsable des pneus et leurs programmes afin de transmettre une image positive du recyclage des pneus hors d'usage et de ses avantages pour l'environnement.

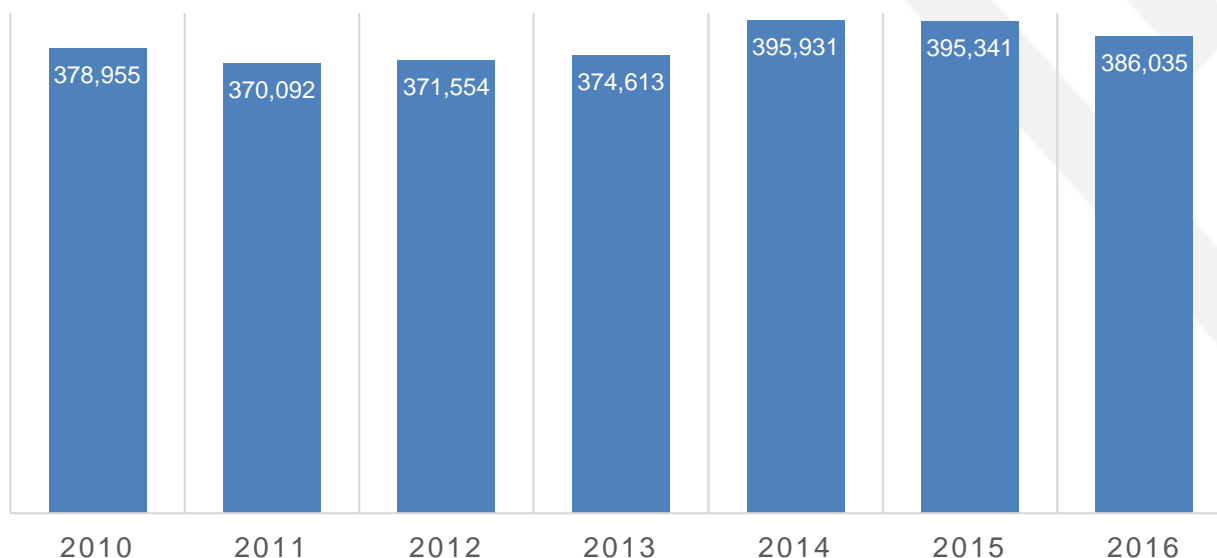
En 2017, nos membres ont continué à atteindre des jalons dans les taux de réacheminement partout au pays, contribuant ainsi à faire du Canada un chef de file mondial dans le recyclage des pneus.



# CONSTANCE DE LA COLLECTE DES PNEUS CHAQUE ANNÉE

Depuis 2010, les chiffres montrent une croissance constante de la collecte de pneus au Canada\*, ce qui témoigne de l'engagement des membres envers l'éducation du public sur les avantages du recyclage des pneus, le nettoyage des piles de vieux pneus et la création d'une demande pour des pneus hors d'usage en tant que matière neuve.

## COLLECTE ANNUELLE AU PAYS (TONNES)



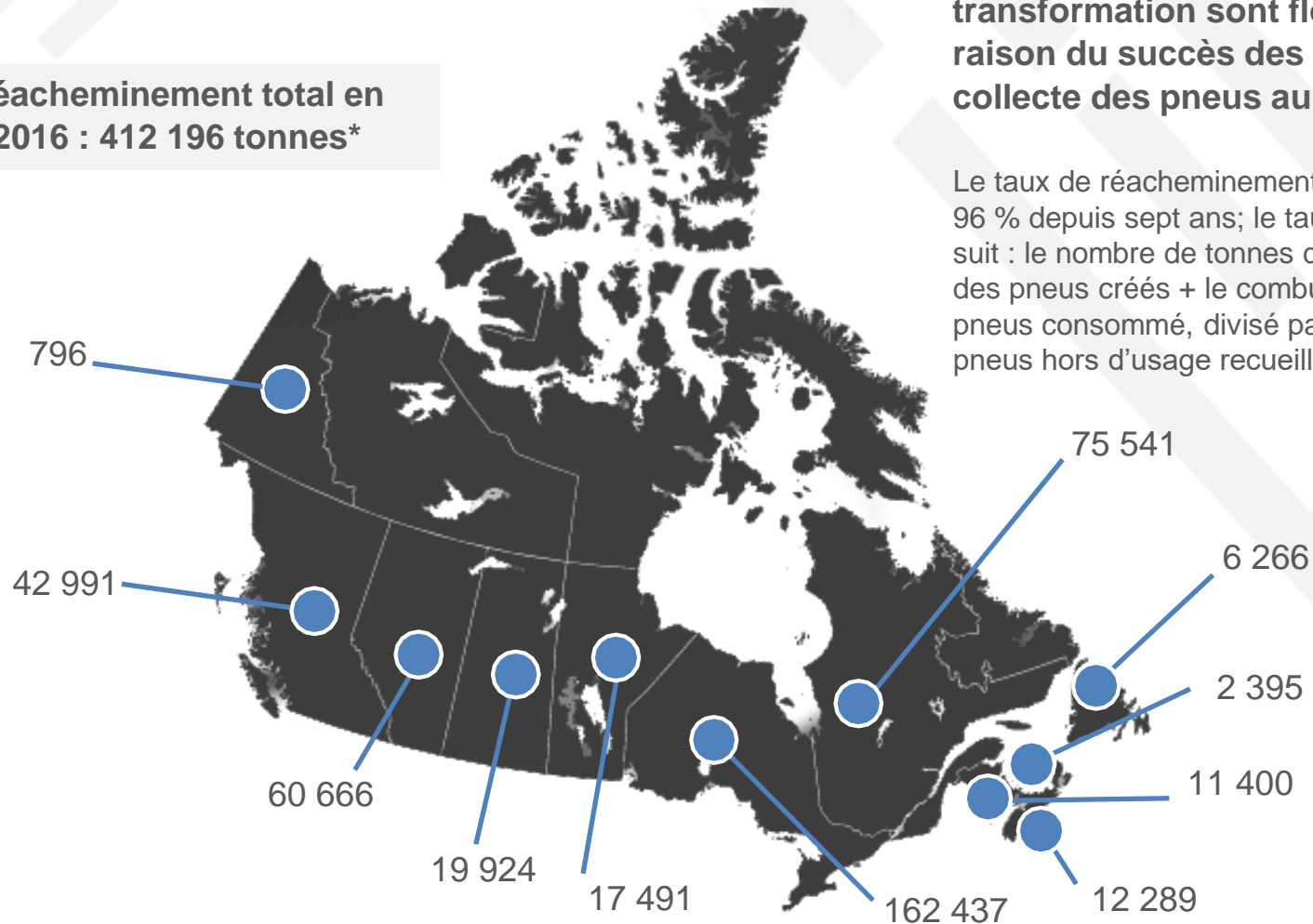
Le tableau présente le nombre total de tonnes de pneus hors d'usage récupérés par tous les programmes de gestion responsable au Canada de 2010 à 2016, y compris les pneus de voiture et de camion léger (PLT), les pneus de camion de dimension moyenne (MT) et les pneus de véhicules hors route OTR.

1 tonne = 2 205 lb

\*Le léger écart entre en tonnes entre 2015 et 2016 reflète une variation normale dans le volume d'une année à l'autre.

# LE RECYCLAGE DES PNEUS AU CANADA

Réacheminement total en  
2016 : 412 196 tonnes\*



Les installations de fabrication et de transformation sont florissantes en raison du succès des programmes de collecte des pneus au pays.

Le taux de réacheminement du Canada est de 96 % depuis sept ans; le taux est calculé comme suit : le nombre de tonnes de produits dérivés des pneus créés + le combustible dérivé de pneus consommé, divisé par le nombre de pneus hors d'usage recueillis.

\*La carte montre le nombre total de tonnes de pneus recyclés au Canada en 2016, par province et territoire.

# MOTEUR DE L'ÉCONOMIE LOCALE

Nos membres continuent à éduquer les consommateurs, à investir en R. et D. et à offrir des subventions afin d'inspirer les étudiants et étudiantes à trouver des moyens innovateurs d'utiliser le caoutchouc recyclé.

# CRÉER UNE NOUVELLE RESSOURCE

L'ACARP et ses membres ont beaucoup contribué à motiver le Canada à créer une économie circulaire. Notre organisme donne l'exemple à l'échelle mondiale, apportant des connaissances et des ressources pour aider d'autres organismes à trouver de nouvelles façons de ramener les vieux pneus à la vie.

L'amélioration continue est un aspect incontournable pour les membres de l'ACARP, qui cherchent constamment à mieux faire dans la collecte des pneus hors d'usage et leur réacheminement vers des installations de recyclage. Les programmes ont contribué à créer des marchés qui exploitent le potentiel des pneus hors d'usage comme une ressource de valeur qui trouve des applications dans les secteurs résidentiel et commercial.

Nous sommes résolus à appuyer les membres en diffusant de l'information et des ressources et en faisant connaître des pratiques exemplaires qui peuvent contribuer à la prospérité de l'industrie. Cela apparaît d'autant plus nettement lorsqu'on constate la croissance rapide des entreprises de fabrication et de transformation basées sur les pneus recyclés au Canada ainsi que l'étendue et la variété des produits maintenant offerts.



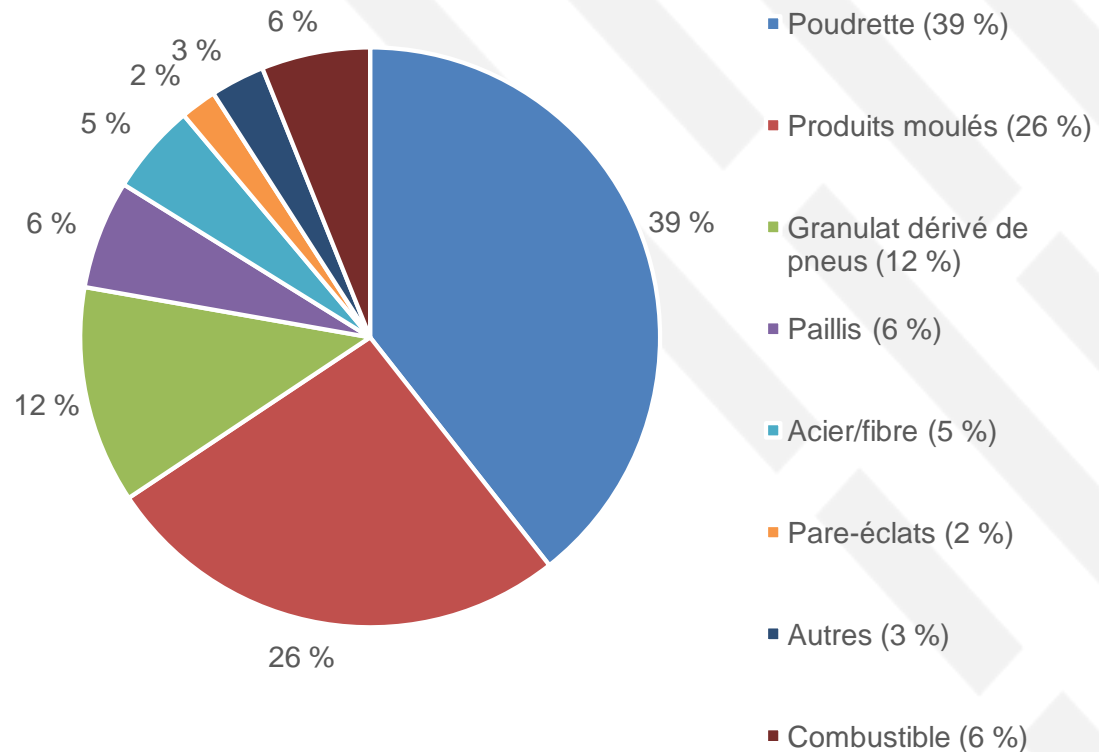
# USAGES POLYVALENTS POUR LES PNEUS RECYCLÉS

Les membres de l'ACARP continuent d'impressionner par la variété des utilisations proposées pour les pneus en fin de vie au Canada.

À l'heure actuelle, plus de 50 % des pneus recyclés sont transformés en produits de haute valeur, ce qui donne lieu à des produits d'utilisation finale qui peuvent servir à toutes sortes de fins.

Le combustible dérivé de pneus (CDP) demeure un faible pourcentage, mais aussi un important produit d'utilisation finale. Un projet pilote à cet égard est prévu dans une province.

Recyclage en 2016 (%) à l'échelle nationale

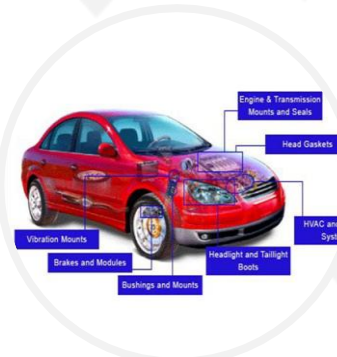


# CRÉER DE NOUVEAUX PRODUITS À PARTIR DE VIEUX PNEUS

Asphalte et mastics à base de caoutchouc modifié



Produits automobiles



Produits moulés et extrudés



Surfaces de terrains de jeux/sport



# PROGRAMMES DE R. ET D. ET D'INNOVATION

Nos membres jouent un rôle important dans l'économie locale de leurs régions respectives et, ensemble, nous avons un impact positif à l'échelle nationale.

Nous sommes déterminés à soutenir le développement de méthodes nouvelles et améliorées pour recycler les pneus hors d'usage tout en cherchant à rationaliser les processus et le suivi.



## Subventions aux nouvelles technologies

Plusieurs provinces offrent des subventions pour appuyer le développement de nouvelles technologies.

Tire Stewardship BC continue d'appuyer la recherche dans l'utilisation de la fibre fabriquée à partir de vieux pneus pour, dans certains cas, remplacer la fibre vierge dans le béton.

Divert NS a versé à un projet étudiant une subvention de recherche de 17 000 \$ sur la faisabilité d'élaborer des mélanges de granulat dérivé de pneus (GDP) et de limon pour qu'il soit plus facile d'utiliser le sol sur place dans la préparation et la réalisation des chantiers de construction routière. Si le mélange GDP-limon s'avère comparable aux mélanges actuellement utilisés de GDP et de sable, le potentiel commercial du GDP pourrait augmenter.

# ENGAGEMENT ET ÉDUCATION DU PUBLIC

L'éducation du public est un pilier fondamental de l'ACARP et de ses membres. C'est donc pourquoi nous encourageons partout au pays les programmes qui sont conçus pour éduquer divers auditoires sur tout ce qui concerne le recyclage des pneus, tout en respectant le cadre législatif.



## Concours

Pour inspirer les consommateurs et le public quant aux possibilités qu'offrent les produits à base de pneus recyclés, plusieurs méthodes sont utilisées, y compris des concours pour concevoir des espaces publics reconfigurés, dont plusieurs ont vu le jour au Canada.

## Éducation des consommateurs

Plusieurs provinces ont des ambassadeurs de marque qui éduquent les consommateurs sur les avantages du recyclage des pneus et qui font la promotion des programmes locaux.

## Subventions de recherche

Il nous tient vraiment à cœur que les générations futures comprennent l'importance de la gestion responsable des matières résiduelles. Nous allons continuer à soutenir les projets étudiants qui élargissent les connaissances en leur accordant des subventions.



# RÉINVENTER LA ROUE GRÂCE AUX PNEUS RECYCLÉS

En 2017, Ontario Tire Stewardship a dévoilé le banc Shaw, concept de design industriel gagnant du Défi design étudiant 2016. Pour preuve de la créativité du produit, le design est modulaire et intègre un banc, un bac à fleurs et un support à vélo, ce qui en fait une pièce très facile à adapter, permettant une foule de configurations tout en étant une inspiration pour d'autres usages des pneus recyclés et en stimulant le développement des marchés.

En 2017, Tire Stewardship Manitoba a versé une subvention de recherche appliquée de 15 000 \$ au collègue Red River pour mettre à l'essai un GDP composé de pneus PLT/MT pour remplacer les matériaux naturels dans les applications de remblayage des sous-sols. Celle-ci s'ajoute aux subventions totalisant 139 000 \$ accordées au collègue pour l'installation et la mise à l'essai d'un GDP dans une maison expérimentale construite sur le campus.

Au Québec, Recyc-Québec a recyclé 1,8 million de tonnes de pneus de voiture et de camion depuis le début du programme en 1993 en travaillant avec les entreprises de recyclage de la province, le résultat étant des produits uniques tels que pare-éclats, matelas pour bétail et sous-tapis. En plus des pneus de voiture et de camion, Recyc-Québec gère également les pneus de vélo hors d'usage et les pneus hors d'usage de la région nordique du Nunavik.



placing TDA in the southern half and natural material on the northern half of the ground

# INVESTISSEMENT ÉCONOMIQUE

Les membres de l'ACARP investissent au total environ 160 millions \$ par année, surtout en incitatifs financiers directs versés aux recycleurs partenaires et à des initiatives de développement du recyclage par l'éducation, les subventions et la recherche.

Cet important investissement contribue à la prospérité de l'industrie, de laquelle découlent la création d'emplois, l'innovation et la croissance économique.



# SOUTIEN DES COLLECTIVITÉS

Tout au long de l'année et partout au pays, les membres de l'ACARP encouragent les programmes qui profitent à la collectivité. Les programmes de subventions, les activités de collecte spéciales et les dons de bienfaisance améliorent les collectivités, tout en mettant en valeur le caoutchouc recyclé et en éduquant les gens pour encourager les choix durables.

# PROGRAMMES DE SUBVENTIONS COMMUNAUTAIRES

Les programmes de subventions communautaires appuient le développement durable et contribuent à faire connaître les nouvelles innovations dans la conception de produits. La plupart des membres de l'ACARP ont offert des subventions en 2017 pour des projets de réaménagement d'espaces communautaires tels que parcs, terrains de jeux, centres communautaires et écoles. La demande de subventions est de plus en plus forte, tout comme le désir d'avoir des matériaux et un design respectueux de l'environnement.

Les avantages d'offrir des subventions à des collectivités locales dépassent la portée des projets réalisés, car ils donnent à la population canadienne la chance de voir des applications innovatrices du caoutchouc recyclé en tant que matériau de construction. Les espaces communautaires rendus accessibles grâce à l'installation de rampes et de surfaces en caoutchouc recyclé sont des projets particulièrement importants.



Le parc de Sacha : L'Original (Ont.)

# PROGRAMMES DE SUBVENTIONS COMMUNAUTAIRES

Des collectivités de toutes les tailles ont pu apprécier les avantages des programmes de recyclage des pneus des membres de l'ACARP.

Depuis 2000, le programme de subventions municipales en Alberta a versé 12,6 millions \$ qui ont permis la réalisation de 630 projets communautaires et la modernisation des zones de collecte de pneus dans les sites d'enfouissement et les postes de transfert.

En Saskatchewan depuis 2010, plus de 150 collectivités ont profité de fonds du programme de subventions pour de projets de démonstration communautaires.

En Ontario, 85 projets communautaires ont reçu des fonds depuis la mise en œuvre du programme, ce qui représente un investissement total de 1,5 million \$ dans des collectivités partout dans la province.

Le programme de subventions pour des projets de démonstration et d'innovation du Manitoba offre jusqu'à 20 000 \$ en fonds de contrepartie aux collectivités et aux organismes à but non lucratif. Jusqu'à présent, 107 projets communautaires ont reçu un total de 813 388 \$.

Seulement cette année, Tire Stewardship BC a accordé des subventions totalisant 250 000 \$ pour la réalisation de 13 projets.



Centre d'apprentissage D<sup>r</sup> Roy-Wilson :  
Medicine Hat (Alb.)



Pavillon du club de soccer mineur :  
Edson (Alb.)

# PROJETS COMMUNAUTAIRES FINANCÉS PAR LES PROGRAMMES DES MEMBRES...



Terrain de jeux extérieur du  
projet Pacific Autism Family  
Network

Richmond (B.-C.)



Projet de terrasse avec  
surface coulée

Edmonton (Alb.)



Piscine et centre de  
conditionnement physique  
maintenant accessibles

Temiskaming Shores (Ont.)

# ACTIVITÉS DE COLLECTE DE PNEUS

En plus de la collecte de pneus qui se fait tout au long de l'année par les participants aux programmes, certaines provinces tiennent des activités de collecte spéciales pour sensibiliser la population au recyclage des pneus. Des activités communautaires et des journées spéciales sont organisées pour récupérer de vieux pneus qui, autrement, pourraient se retrouver dans un site d'enfouissement. Ces activités ont souvent lieu en partenariat avec des groupes communautaires locaux, des entreprises commanditaires ou des organismes de bienfaisance.

Pour la 8<sup>e</sup> année, la population ontarienne a ramassé des fonds pour appuyer la Fondation Rayons de soleil du Canada grâce à l'activité « Tire Take Back » de l'Ontario Automotive Recyclers Association (OARA). Ontario Tire Stewardship, en partenariat avec l'OARA et la Fédération de l'agriculture de l'Ontario Agriculture, a recueilli près de 54 000 \$ et plus de 52 000 pneus hors d'usage.



# LES PROGRAMMES DE COLLECTE DE PNEUS ... ..

Tire Stewardship BC (TSBC) a appuyé 15 activités de collecte en 2017, s'associant encore une fois au collectif Artist Response Team (ART), qui fait de l'éducation environnementale par la chanson dans des écoles primaires. Les écoles participantes ont la possibilité de tenir une collecte de pneus et sont chargées de faire la publicité de la collecte au moyen du bulletin de l'école, d'affiches et des médias sociaux. L'école reçoit ensuite de TSBC la somme de 500 \$, plus 1 \$ pour chaque pneu de plus ramassé après les 100 premiers pneus.

Depuis 2002, Alberta Recycling s'associe à la fondation 4-H de l'Alberta pour ramasser les pneus hors d'usage dans les régions rurales, projet pour laquelle la fondation reçoit une subvention par l'entremise du programme de pneus. Grâce à leurs efforts, les clubs 4-H ont détourné plus de 900 000 pneus des sites d'enfouissement. Au cours des neuf premiers mois de 2017, ils ont récupéré 28 286 pneus.





# POUR TERMINER

Remarques du gestionnaire de programmes

# REMARQUES DU GESTIONNAIRE DE PROGRAMMES

**Bob Ferguson, ACARP**

**Gestionnaire de programmes**

L'ACARP facilite depuis longtemps les échanges d'idées et d'informations entre les provinces canadiennes dans un véritable esprit de collaboration.

En 2017, l'ACARP s'est affairée à documenter le mode de fonctionnement de l'organisme dans le but d'améliorer son efficacité dans la réalisation de sa mission et l'efficacité du soutien de ses membres. Le résultat est un nouvel accord de coentreprise, qui aide à préciser la gouvernance de l'ACARP ainsi que les rôles et responsabilités des diverses parties prenantes, ce qui sans aucun doute renforcera la prise de décisions et permettra à l'organisme d'en faire plus pour ses membres.

Un bon exemple de la valeur de l'ACARP pour ses membres est le programme d'examens de conformité harmonisés. Au nom de ses membres, l'ACARP effectue des examens des importants nouveaux fournisseurs et détaillants de pneus qui ont une présence dans plusieurs provinces. La plupart des détaillants préfèrent cette nouvelle approche, car l'examen unique réalisé par l'ACARP remplace les examens individuels que devait faire chaque province. Vu la valeur de ces examens pour les membres et les commentaires positifs de la majorité des détaillants, l'ACARP prévoit étendre les examens à au moins 10 détaillants par année.



**suite...**

# REMARQUES DU GESTIONNAIRE DE PROGRAMMES

Le paysage canadien en matière de recyclage des pneus connaît plus de changement qu'il n'en a jamais connu en ses plus de 30 années d'existence. Un nouvel organisme appelé Tire Stewardship of Saskatchewan a remplacé la Saskatchewan Scrap Tire Corporation et sera visé par un nouveau plan de gestion du produit. En Ontario, des modifications aux dispositions législatives sur les déchets signifient que de nouveaux éco-organismes ont repris le mandat dont s'acquittait auparavant Ontario Tire Stewardship. Le défi pour l'ACARP est maintenant de se faire connaître de ces nouveaux programmes afin qu'ils puissent profiter des avantages du rôle et de la présence nationale de l'ACARP.

L'une des nouvelles mesures clés exigées par le plan d'action pancanadien issu du Conseil canadien des ministres de l'environnement (CCME) est de faire rapport sur les émissions de GES à l'échelle provinciale. Certaines provinces l'exigent déjà, d'autres s'appêtent à le faire. L'ACARP a l'intention d'explorer l'idée d'établir un modèle national pour aider à décider quoi mesurer et comment interpréter les résultats.

Étant donné les nombreux changements au sein des organismes, dans les produits du caoutchouc recyclé et dans la réglementation gouvernementale, notamment, il est temps de rafraîchir et de mettre à jour le plan stratégique de l'ACARP. Ce travail sera entrepris en 2018 et fera appel à tous les membres, et le but sera de déterminer ce que nous devons cesser de faire, ce que nous devons continuer à faire et quelles sont les nouvelles avenues à explorer.

L'année 2018 s'annonce prometteuse, offrant à l'ACARP une foule de possibilités pour aider ses membres à s'acquitter de leurs responsabilités environnementales et économiques.

# MISES À JOUR DES COMITÉS

Les six comités de l'ACARP ont tous des buts et des objectifs différents, mais ils sont tous également déterminés à faire en sorte que les pneus en fin de vie au Canada représentent une valeur durable et positive.



# Faits saillants des comités

Les comités de l'ACARP ont eu une année occupée et productive. Notons la fusion de certains comités de 2016 pour reconnaître la complémentarité de leurs priorités et de leurs activités.

Voici quelques exemples d'activités et de réalisations clés des comités actifs de l'ACARP en 2017 :

## ***Communications***

- A publié le premier rapport annuel de l'ACARP
- A élaboré des protocoles de communication et de sécurité de l'information
- A continué la publication du bulletin électronique mensuel pour tenir les membres à jour sur les nouvelles et les activités intéressantes de l'industrie
- A continué à publier des articles de nouvelles sur le site Web de l'ACARP pour faire connaître les réalisations et les jalons des membres, les activités de l'industrie et plus encore
- A maintenu à jour le contenu du Forum (intranet) avec des rapports, des études et des nouvelles de l'industrie, et a facilité les échanges entre les membres
- A poursuivi son travail de sensibilisation pour faire connaître la marque de l'ACARP en participant à des activités externes clés

## ***Données et rapports***

- A préparé des rapports pour les membres sur les nouvelles ventes de pneus de l'année précédente et les droits de recyclage des pneus associés perçus
- A recueilli des données annuelles de chaque membre sur les volumes de collecte et les catégories de pneus, et a préparé pour chaque province des résumés affichés sur le site Web
- A distribué un rapport sur les importations de véhicules au Canada pour aider les membres à évaluer les pertes éventuelles de droits de recyclage sur les pneus
- A continué à fournir des données générales sur l'industrie aux membres et à des parties externes

**suite...**



# Faits saillants des comités

## ***Pratiques exemplaires et conformité***

- A entrepris le projet de classement et de définition des catégories de pneus pour établir une base à partir de laquelle définir et classer les nombreux types de pneus qui sont récupérés par les programmes provinciaux
- A entrepris une étude d'incitatifs au transport afin de mettre au point une mesure plus raffinée pour calculer les incitatifs financiers au transport des pneus hors d'usage en vue de leur traitement, que les membres pourraient utiliser
- A effectué de multiples examens de conformité harmonisés de grands fournisseurs de pneus neufs au Canada

## ***Déplacement des pneus et produits / développement des marchés***

- A effectué un projet sur les déplacements de produits dérivés des pneus afin de définir les divers produits à base de pneus qui sont créés et comprendre les volumes et les marchés pour les produits traités et fabriqués par chaque province

## ***Gestion***

- A signé l'accord de coentreprise de l'ACARP avec les membres, qui est entré en vigueur le 31 mai 2017, et a commencé la mise en œuvre d'une gouvernance améliorée et de rôles mieux définis

À l'assemblée générale annuelle en octobre 2017, chaque comité de l'ACARP a donné les grandes lignes des nombreux nouveaux et excitants projets et activités à venir en 2018 pour continuer à appuyer l'ACARP en tant qu'autorité de référence pour la gestion des pneus hors d'usage au Canada.

# MEMBRES DES COMITÉS DE L'ACARP – 2017

## Comité de direction

Jeff MacCallum (N.-É.) – président  
Glenn Maidment (Ont.)  
Bob Barss (Alb.)  
Don Blythe (C.-B.)

## Comité des données et des rapports

Rosemary Sutton (C.-B.) – présidente  
Lee Heidecker (Alb.)  
Louis Gagne (Qué.)  
James Coulter (Ont.)  
Jackie Kuntz (Sask.)

## Comité des pneus hors route

Andrew Horsman (Ont.) – président  
Brad Schultz (Alb.)  
Stephen Gluchowski (Ont.)  
Brett Eckstein (Man.)  
Rosemary Sutton (C.-B.)

## Comité du déplacement des pneus et produits/du développement des marchés

Andrew Horsman (Ont.) – coprésident  
Brad Schultz (Alb.) – coprésident  
Jamie Seamans (N.-B.)  
Joji Ishikawa (C.-B.)  
Louis Gagné (Qué.)  
Jackie Kuntz (Sask.)

## Comité des communications

Theresa McQuoid (Sask.) – présidente (sortante)  
Brett Eckstein (Man.) – président (nouveau)  
Claudia Hawkins (Ont.)  
Jamie Seamans (N.-B.)  
Elizabeth Gray (Alb.)

## Comité des pratiques exemplaires et de la conformité

Mike Solkoski (Man.) – président  
Louis Gagne (Qué.)  
Jamie Seamans (N.-B.)  
Glenda Melvin, T.-N.  
Nick Chestnut (N.-É.)  
Theresa McQuoid (Sask.)  
Don Blythe (C.-B.)  
Brad Schultz (Alb.)  
Andrew Horsman (Ont.)