

# RAPPORT ANNUEL

2018



# TABLE DES MATIÈRES

- 1 **Introduction**
- 2 Message du président
- 3 L'union fait la force – le soutien du recyclage des pneus au Canada
  - Amélioration de l'environnement
  - Renforcement de l'économie
  - Engagement envers les collectivités
- 4 Changements dans le recyclage des pneus en Ontario
- 5 Remarque du gestionnaire de programmes
- 6 Des nouvelles des comités



L'Association canadienne des agences de recyclage des pneus (ACARP) regroupe les agences de recyclage des pneus des 10 provinces canadiennes et du Yukon. Les membres bénéficient de la grande expérience et des riches connaissances des uns et des autres pour assurer la valorisation durable et positive des pneus en fin de vie au Canada.

En 2018, les membres ont collaboré et célébré leurs succès, échangeant leur savoir-faire et de l'information afin d'améliorer leurs propres programmes et d'accroître l'incidence globale du recyclage des pneus au Canada.

Que ce soit des activités de collecte ou des subventions pour la R et D, les efforts et les investissements de chaque agence membre ont mené à une autre année de réacheminement et de retombées positives pour les économies locales.

Ce rapport annuel souligne les résultats de l'année écoulée, montrant que l'union fait la force grâce aux membres de l'ACARP qui s'efforcent de maintenir un taux de réacheminement de 100 % au Canada. Avec des solutions de recyclage diversifiées et un partenariat solide où l'objectif est un environnement propre, l'ACARP continue à appuyer le développement des marchés et à assurer un leadership en recyclage des pneus au Canada.

# MESSAGE DU PRÉSIDENT

**Brett Eckstein**  
**Président, 2019-2020**



Tandis que j'assume l'important rôle de président de l'ACARP pour 2019 et 2020, je profite de l'occasion pour féliciter et remercier Jeff MacCallum, chef de la direction de Divert NS, qui a fait un travail exceptionnel à la tête de l'ACARP en 2017 et en 2018.

J'ai le grand plaisir de présenter le rapport 2018 de l'ACARP, qui marque la 19<sup>e</sup> année de notre engagement à soutenir et à renforcer les programmes provinciaux de recyclage des pneus au Canada.

Grâce aux efforts des programmes de recyclage des membres de l'ACARP, plus de 450 000 tonnes de pneus en fin de vie ont été recyclés, pour un taux de réacheminement dépassant 100 %, ce qui représente plus de 13 kg par Canadien. Les programmes combinés des membres ont investi de plus de 160 millions \$, une somme considérable qui soutient le développement économique et crée des emplois pour les Canadiens tout en détournant les pneus des sites d'enfouissement et en prévenant les accumulations de pneus, qui créaient un risque important pour l'environnement et la santé humaine.

Tournée vers l'avenir, l'ACARP continue à soutenir les programmes recyclage des pneus du Canada, qui profitent des connaissances et du savoir-faire des uns et des autres pour atteindre des résultats de calibre mondial en investissant dans les marchés de produits dérivés des pneus recyclés et en les renforçant.

# L'UNION FAIT LA FORCE : SOUTENIR LE RECYCLAGE DES PNEUS AU CANADA

Les membres de l'ACARP continuent à tracer la voie du recyclage des pneus au Canada en travaillant ensemble afin d'inspirer et d'innover en matière de gestion responsable des pneus pour améliorer notre environnement, renforcer l'économie et appuyer les collectivités locales.



# AMÉLIORATION DE L'ENVIRONNEMENT

Les membres de l'ACARP continuent à sensibiliser et à éduquer le public et à promouvoir la gestion responsable des pneus hors d'usage.

# LA FORCE RÉSIDE DANS LE NOMBRE

Les programmes de recyclage des pneus de chaque province et du Yukon qui composent l'ACARP contribuent au taux de réacheminement élevé observé au Canada. Ces programmes gèrent avec efficacité les pneus en fin de vie, assurant leur élimination sécuritaire et responsable et les détournant des sites d'enfouissement.

L'ACARP fait de son mieux pour faire connaître les succès que les organismes provinciaux d'intendance des pneus apportent à l'industrie du recyclage des pneus. Leurs programmes profitent aussi bien aux collectivités locales qu'à l'ensemble du pays.

En 2018, collectivement, nos membres ont continué à atteindre des taux de réacheminement historiques qui font du Canada un chef de file dans le domaine du recyclage des pneus.

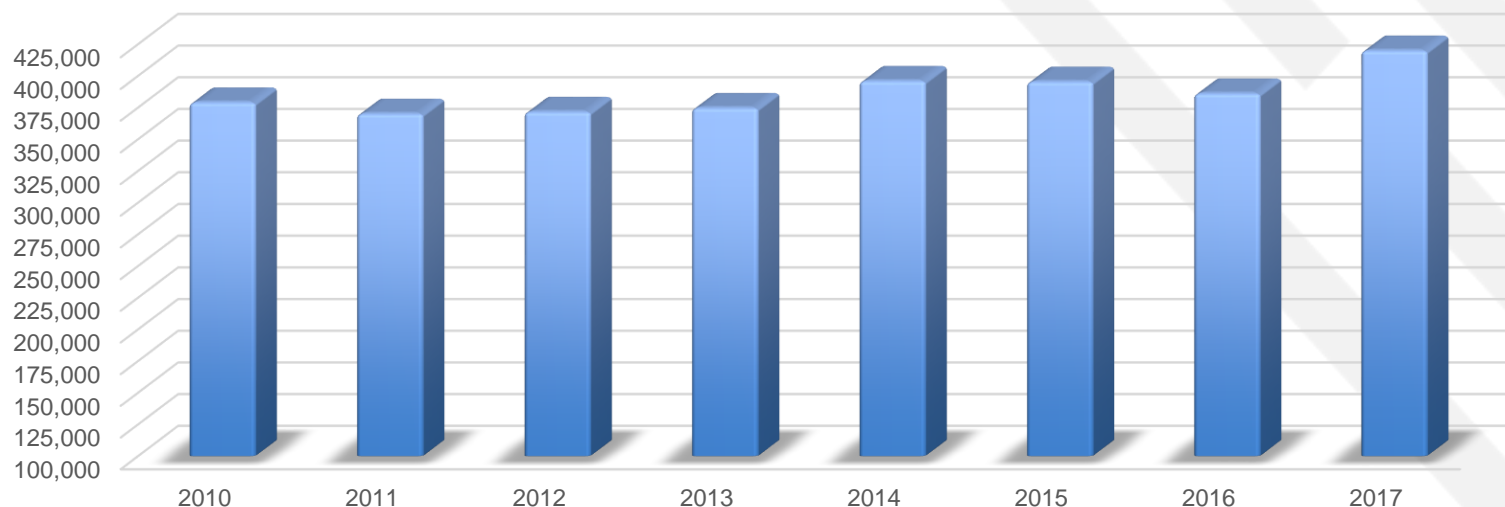


# LA COLLECTE DES PNEUS EST À LA HAUSSE

Les chiffres de la collecte des pneus au Canada demeurent élevés, et la dernière année a connu une hausse importante. Les succès combinés de tous les programmes des membres créent des effets mesurables sur le nettoyage et le réacheminement des pneus.

Collecte nationale en  
2017 : **418 062 tonnes\***

Collecte annuelle nationale (en tonnes)



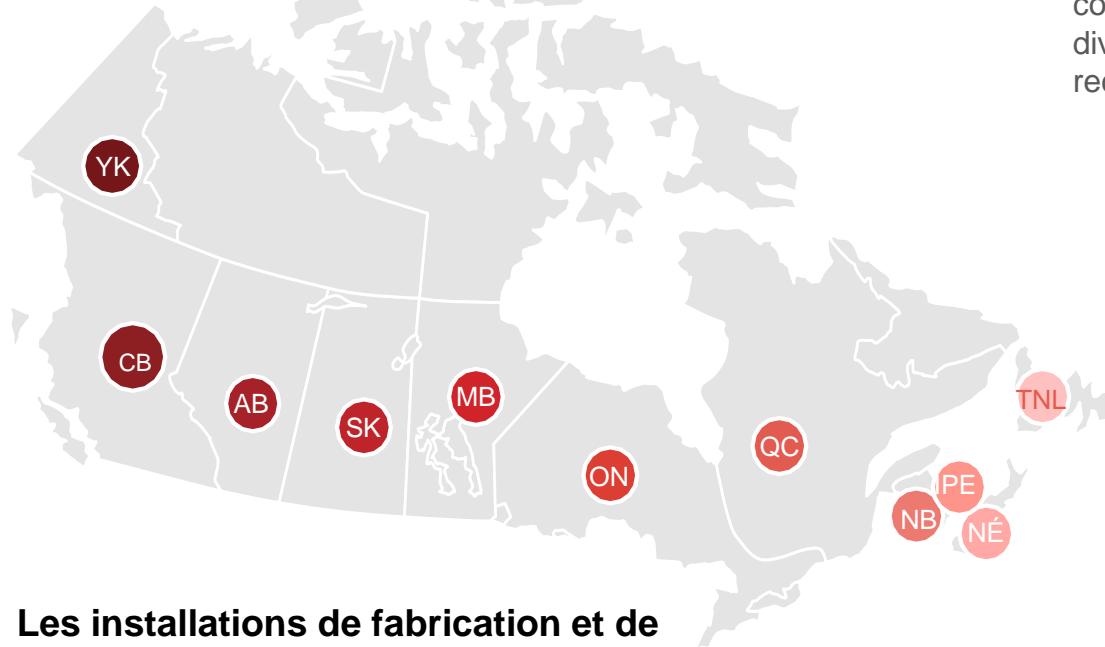
Les données montrent le nombre total de tonnes de pneus hors d'usage récupérés par tous les programmes de gestion responsable au Canada de 2010 à 2017, y compris les pneus de voiture et de camion léger (PLT), les pneus de camion de dimension moyenne (MT) et les pneus de véhicules hors route (OTR).

\*La hausse globale depuis 2010 est attribuable à des facteurs comme la croissance de la population, une augmentation des achats de pneus d'hiver et la collecte de pneus en fin de vie qui n'avaient pas encore été récupérés.

1 tonne = 2205 livres



# LE RECYCLAGE DES PNEUS AU CANADA



Le taux de réacheminement du Canada est de 98 % depuis sept ans. Le taux est calculé ainsi : le nombre de tonnes de produits dérivés des pneus créés + le combustible dérivé de pneus consommé, divisé par le nombre de pneus usés recueillis.

Réacheminement total en 2017 : **452 961 tonnes\***

**Les installations de fabrication et de transformation sont florissantes en raison du succès des programmes de recyclage des pneus en fin de vie partout au pays**

*\*La carte montre le nombre total de tonnes de pneus recyclés au Canada en 2017 par province/territoire.*

*Saskatchewan : estimation extrapolée à partir du volume réel de 4 mois d'activité des nouveaux gestionnaires du programme de cette province*

*Yukon : Estimation*

## **RENFORCEMENT DE L'ÉCONOMIE**

Nos membres éduquent les consommateurs, investissent en R et D et offrent des subventions afin d'inspirer l'innovation pour trouver de nouvelles façons de recycler les vieux pneus et de les transformer en produits de grande qualité.

# TRAVAILLER ENSEMBLE POUR CRÉER UNE NOUVELLE RESSOURCE

L'ACARP et ses membres sont déterminés à rehausser leur présence dans l'industrie du recyclage des pneus au Canada tout en donnant l'exemple à l'échelle mondiale. Fort de nos objectifs communs, notre partenariat est solide et axé sur la valorisation durable et positive des pneus en fin de vie au Canada.

Notre organisme aide les membres à renforcer mutuellement leurs programmes par l'échange d'informations, de savoir-faire et de ressources et l'acquisition de pratiques exemplaires.

Nous avons comme engagement de gérer le nombre croissant de pneus pouvant être récupérés et de poursuivre notre collaboration avec nos membres afin de répondre à la croissance rapide de l'industrie du recyclage des pneus du Canada. Grâce aux efforts de tous les membres, nous continuons à avancer vers l'objectif de créer une économie circulaire au Canada.

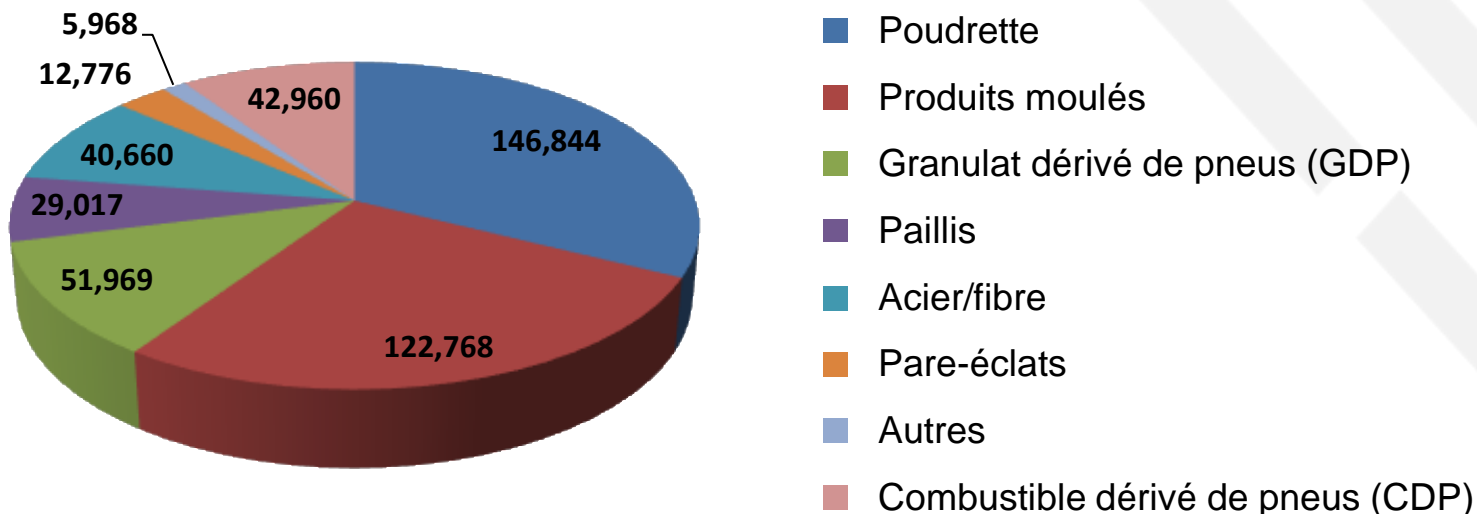
# UTILISATION DES PNEUS RECYCLÉS

Les membres de l'ACARP continuent de démontrer la multitude d'utilisations possibles pour les pneus une fois qu'ils atteignent leur fin de vie utile.

Plus de 50 % des pneus sont transformés en produits de valeur élevée, comme la poudrette ou les produits moulés. Diverses applications voient le jour chaque année grâce à l'innovation continue et à de nouvelles conceptions.

Le granulat dérivé de pneus (GDP) est un matériau que de nombreux programmes ont adopté dans les provinces, et des projets de R et D se penchent sur d'autres utilisations éventuelles.

Recyclage et utilisations de CDP en 2017 à l'échelle nationale (en tonnes)



# STIMULER L'INNOVATION À PARTIR DES VIEUX PNEUS

Asphalte et scellants  
caoutchoutés



Granulat dérivé de  
pneus (GDP)



Produits moulés  
et extrudés



Surfaces pour activités  
athlétiques/récréatives



# R et D et INNOVATION

Nos membres jouent un rôle crucial en soutenant les nombreuses façons dont les pneus hors d'usage peuvent être transformés et investis dans l'économie et la collectivité.

Nos membres appuient la croissance de l'économie circulaire au moyen des programmes et des processus de gestion qu'ils ont mis en place.



## Subventions pour les nouvelles technologies

Plusieurs provinces soutiennent le développement de nouvelles technologies par des subventions et l'innovation.

La **Alberta Recycling Management Authority (Alberta Recycling)** a poursuivi son évaluation du granulat dérivé de pneus (GDP) comme matériau à utiliser dans les systèmes de collecte du lixiviat des sites d'enfouissement. L'utilisation du GDP dans les sites d'enfouissement de l'Alberta a permis aux municipalités d'économiser de l'argent et des ressources par le remplacement d'environ 630 000 tonnes d'agrégat classique depuis 1996.

**Tire Stewardship Manitoba (TSM)** s'est associé à d'autres parties prenantes de la province pour explorer l'utilisation du GDP dans les dalles de plancher et les murs du sous-sol des maisons. Le projet a contribué à faire la démonstration d'utilisations finales et d'applications commerciales viables pour les pneus hors d'usage. TSM a également publié cette année une brochure sur la réfection des routes municipales qui explique les avantages de l'utilisation du GDP pour renforcer et stabiliser les routes rurales de la province

# R et D et INNOVATION (suite)

**Divert NS** a continué d'investir dans l'innovation basée sur les pneus usés en versant 35 000 \$ à une équipe de recherche de l'Université Dalhousie pour un projet de deux ans qui étudie les propriétés dynamiques du GDP et ses avantages dans la réduction des vibrations terrestres produites par la construction.

En collaboration avec l'Université Laval, **RECYC-QUÉBEC** appuie une recherche sur la faisabilité de combiner de la poudrette de caoutchouc à des plastiques pour produire un élastomère thermoplastique à valeur ajoutée qui sera utilisé dans la fabrication des roues de bacs roulants. Le partenariat prendra fin le 31 décembre 2019.

L'année 2018 a aussi vu des innovations dans la collaboration des membres de l'ACARP. **Yukon** a retenu les services d'**Alberta Recycling** pour gérer l'administration des revenus tirés des pneus hors d'usage, percevoir les écofrais sur les pneus et réaliser des examens de conformité. Étant donné le faible nombre de pneus hors d'usage produit, ce partenariat a permis au Yukon d'administrer les revenus de manière rentable.





## ÉDUQUER ET MOBILISER LE PUBLIC

Nous avons comme engagement d'éduquer et d'inspirer le public grâce à nos efforts collectifs pour assurer une valorisation durable et positive des pneus en fin de vie au Canada.

Les subventions et les programmes à l'échelle provinciale visent à atteindre différents auditoires et à éduquer le public au sujet des initiatives en matière de sécurité, d'entretien et de recyclage des pneus et de l'élimination appropriée des matières résiduelles.



# ÉDUCUER ET MOBILISER LE PUBLIC (suite)

**Tire Stewardship BC (TSBC)** a été reconnu comme un champion de l'innovation verte dans la transformation de déchets en ressources, ce qui lui a valu un prix EcoStar en 2018. Le programme a aussi créé une bourse d'études de 2 000 \$ à la mémoire de Don Blythe, ancien président du programme. TSBC s'est de nouveau associé à Artist Response Team (ART), qui fait de l'éducation à l'environnement par des chansons à l'intention des élèves du primaire.

**Tire Stewardship Manitoba (TSM)** a mené son programme d'éducation et de sensibilisation communautaires *Be Tire Smart* pour faire connaître les effets positifs d'un bon entretien des pneus sur la durée de vie des pneus, la sécurité du véhicule et l'environnement. Dans le cadre de cette initiative qui dure toute l'année, TSM a assisté à 14 activités communautaires, atteignant ainsi plus de 169 000 personnes seulement en 2018.

**Alberta Recycling** a continué à faire connaître le programme au public et aux parties prenantes au moyen de présentations, d'inaugurations de projets subventionnés, de foires commerciales et de matériel promotionnel.



THANKS TO OUR SUPPORTERS





## ÉDUCUER ET MOBILISER LE PUBLIC (suite)

En juin 2018, **Divert NS** a lancé un nouveau programme de recyclage des pneus de vélo durant la Semaine du vélo et la Semaine de l'environnement pour faire connaître le programme et l'importance de réacheminer les déchets. Depuis le lancement du programme, 18 détaillants et ateliers de réparation de vélos se sont inscrits au programme, et plus de 1 350 pneus et chambres à air de vélo ont été récupérés jusqu'à présent.

**RECYC-QUÉBEC** travaille depuis 25 ans avec des participants au programme, réacheminant et recyclant plus de 1,9 million de tonnes de pneus de voiture et de camion, qui ont été transformés en diverses surfaces pour un large éventail d'utilisations, dont des matelas ergonomiques pour les vaches et les chevaux, des pare-éclats et des pneus rechapés.

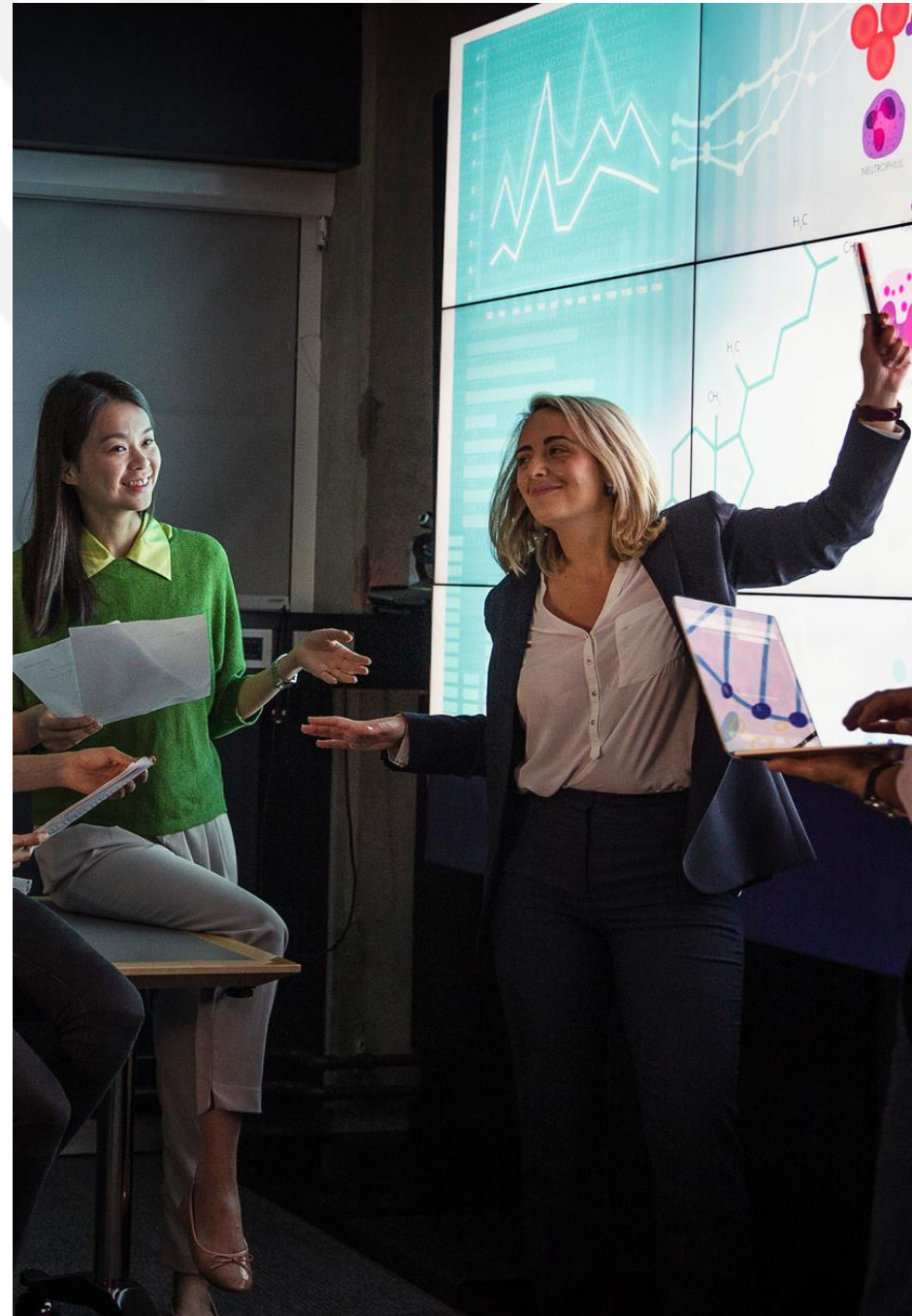
**RECYC-QUÉBEC** gère également les pneus de vélo et de véhicule hors d'usage de 18 villages du Nunavik, même s'ils ne font pas partie du programme. En 2018, **RECYC-QUÉBEC** a lancé son nouveau portail, qui permet d'obtenir des rapports et de faire des transactions en ligne en temps réel.

Obtenant un succès soutenu dans la mobilisation de multiples groupes de parties prenantes, **Recycle NB** a atteint un important jalon. En effet, à la fin de l'année 2018, l'organisme a atteint sa première décennie de gestion du recyclage des pneus et autres matières désignées au Nouveau-Brunswick. Le programme provincial de recyclage des pneus, établi il y a 22 ans, détourne l'équivalent d'un million de pneus par année des sites d'enfouissement de la province, matière qui est transformée en produits à valeur ajoutée comme du paillis de jardin, des surfaces de terrains de jeux et des matelas pour le bétail.

# INVESTIR DANS L'ÉCONOMIE

Grâce à des incitatifs financiers directs versés aux participants et à des projets de recyclage, dont des projets éducatifs, de la recherche et des subventions, les membres de l'ACARP investissent plus de 160 millions \$ par année.

Cet investissement contribue à stimuler l'innovation, le développement communautaire et la croissance d'une industrie florissante.



# ENGAGEMENT ENVERS LES COLLECTIVITÉS

Les membres de l'ACARP se sont engagés à mener des programmes qui appuient le réacheminement des déchets, créant ainsi des produits commercialisables et valorisant les pneus hors d'usage. Les programmes de subventions, les activités de collecte spéciales et les dons de bienfaisance sont autant de raisons pour lesquelles les collectivités partout au Canada bénéficient du recyclage des pneus.

# PROGRAMMES DE SUBVENTIONS COMMUNAUTAIRES

En 2018, la majorité des membres de l'ACARP ont offert des programmes de subventions pour récompenser les collectivités en leur versant des fonds destinés à la conception d'espaces publics nouveaux ou reconfigurés. Des terrains de jeux, des pistes d'athlétisme, des arénas de hockey et autres lieux au pays ont reçu un coup de pouce vert sous la forme de produits à base de pneus recyclés.

En tenant compte de l'environnement dans la planification des projets communautaires, les Canadiens peuvent voir les avantages d'intégrer des matières recyclées dans des espaces de la vie quotidienne. Les programmes de subventions, qui suscitent l'innovation dans la conception, l'infrastructure et le style, permettent de transformer des espaces en lieux écologiques et durables.



Projet communautaire, C.-B.



Projet communautaire, Alberta

# PROGRAMMES DE SUBVENTIONS COMMUNAUTAIRES (suite)

Les programmes de recyclage des pneus des membres de l'ACARP ont contribué à transformer des collectivités un peu partout au Canada.

En 2018, **Alberta Recycling** a accordé 1 million \$ à des municipalités pour des projets communautaires. Depuis 2002, plus de 2,6 millions \$ ont été versés pour l'aménagement de 145 sites d'entreposage temporaire et 12 millions \$ sont allés à 680 projets communautaires.

**Tire Stewardship BC (TSBC)** a financé 23 projets communautaires dans la province, dont l'un est l'installation d'un plancher recyclé de 465 m<sup>2</sup> à l'aréna Elksentre composé de 4,5 tonnes de caoutchouc provenant de 670 pneus d'automobile. TSBC a aussi entrepris la planification de l'installation d'un terrain de jeu dédié à Don Blythe pour honorer la mémoire de ce géant de l'industrie du pneu dans sa ville natale de Surrey (C.-B.).

Le programme de subventions pour des projets de démonstration et d'innovation de **Tire Stewardship Manitoba (TSM)** offre jusqu'à 20 000 \$ en fonds de contrepartie à des collectivités et à des organismes à but non lucratif qui utilisent des produits à base de pneus recyclés. En 2018, 10 projets communautaires ont reçu des fonds totalisant plus de 71 000 \$.

Seulement pour cette année, **RECYC-QUÉBEC** a accordé des subventions totalisant plus de 1,8 million \$ à cinq entreprises de traitement pour leur permettre de moderniser leur équipement de recyclage et de traiter 25 000 tonnes de pneus hors d'usage de plus par année.



Projet communautaire, Alberta



Projet communautaire, Alberta



## ACTIVITÉS ET PROGRAMMES DE COLLECTE DE PNEUS

Les activités de collecte communautaires contribuent à renforcer l'élan de la collecte de pneus hors d'usage chaque année.

Avec l'appui des partenaires de l'industrie, de membres de la collectivité et d'organismes de bienfaisance, les programmes provinciaux continuent à encourager la participation au recyclage des pneus en mettant en lumière les retombées positives du réacheminement des déchets.

# ACTIVITÉS ET PROGRAMMES DE COLLECTE DE PNEUS (suite)

**Alberta Recycling** a poursuivi son partenariat avec la Fondation 4-H de l'Alberta pour recueillir les pneus hors d'usage dans les régions rurales. En 2018, les clubs 4-H ont recueilli environ 60 000 pneus, pour un total de 1,08 million de pneus traités depuis l'instauration du programme en 2002.

En partenariat avec Kal Tire et d'autres partenaires, **Tire Stewardship BC (TSBC)** a appuyé plusieurs activités de collecte en 2018. Au total, cette année, TSBC a recueilli 8 000 pneus lors de diverses activités de collecte.

Vers la fin de 2018, **Tire Stewardship of Saskatchewan (TSS)** a annoncé qu'avec le ministère de l'Environnement, l'organisme allait mettre en œuvre un plan pour régler un problème de longue date de vieux pneus abandonnés à Assiniboia. Le fait de collaborer avec le ministère aidera TSS à restaurer le site, ce qui est une grande priorité des nouveaux exploitants du programme de recyclage des pneus de la Saskatchewan.





**CHANGEMENTS DANS  
LE RECYCLAGE DES  
PNEUS EN ONTARIO**

# L'ONTARIO EN TRANSFORMATION

En 2018, l'industrie des pneus en fin de vie de l'Ontario a entrepris des changements majeurs avec la mise en œuvre de nouvelles mesures législatives en vertu de la [Loi de 2016 sur la récupération des ressources et l'économie circulaire](#) et de ses règlements d'application.

Ontario Tire Stewardship (OTS) gérait avec succès le programme ontarien des pneus hors d'usage, mais l'organisme a cessé ses activités le **31 décembre 2018** (voir la [vidéo souvenir d'OTS](#)). Durant son existence, OTS a détourné des sites d'enfouissement plus de 123 millions de pneus tout en encourageant le développement de marchés dans l'industrie du recyclage des pneus grâce à des programmes de R et D et au financement de projets de rénovation communautaire.

De nouveaux organismes voient le jour pour remplacer OTS et, jusqu'à présent, six nouveaux éco-organismes se sont inscrits auprès de l'Office de la productivité et de la récupération des ressources.

L'ACARP a hâte de collaborer avec les nouveaux éco-organismes pour poursuivre sa représentation pancanadienne de l'industrie des pneus en fin de vie.



# **POUR TERMINER**

*Remarques du gestionnaire de programmes*

# REMARQUES DU GESTIONNAIRE DE PROGRAMMES

Depuis 1999, l'ACARP aide ses membres à faciliter l'échange d'information, collaborant à des projets pour améliorer l'efficacité des programmes, faisant rapport sur des mesures clés du recyclage des pneus et organisant des activités de réseautage.

Le paysage canadien en matière de recyclage des pneus change, peut-être plus que jamais depuis ses plus de 30 ans d'existence.

- En 2018, l'ACARP a accueilli un nouvel éco-organisme, qui s'appelle Tire Stewardship of Saskatchewan. TSS a pu profiter des ressources de l'ACARP, tirant parti de l'expérience et de l'expertise des autres membres et du site Web interne Forum, lequel contient une vaste bibliothèque de pratiques exemplaires ainsi que des études et des données sur les pneus hors d'usage.
- En Ontario, les modifications aux mesures législatives sur la gestion des déchets entrent en vigueur en janvier 2019, et plusieurs nouveaux éco-organismes prennent le relais pour poursuivre le travail efficace qu'accomplissait Ontario Tire Stewardship. Le défi pour l'ACARP est maintenant de se faire connaître de ces nouveaux programmes afin qu'ils puissent profiter des avantages du rôle et de la présence nationale de l'ACARP. Le plus important des nouveaux éco-organismes pourrait devenir le membre de l'ACARP de l'Ontario, alors que d'autres éco-organismes pourraient présenter une demande pour devenir membres affiliés et ainsi bénéficier des nombreux avantages de l'adhésion à l'ACARP.



Bob Ferguson

*Gestionnaire des programmes de l'ACARP*

Suite...

## REMARQUES DU GESTIONNAIRE DE PROGRAMMES (suite)

- L'ACARP répond aux préoccupations mondiales suscitées par les changements climatiques en entamant en 2019 un projet d'évaluation du cycle de vie qui permettra aux membres d'évaluer les niveaux d'émissions de GES selon les types de produits créés, y compris la poudrette de caoutchouc, le granulats dérivé de pneus et le combustible dérivé de pneus.
- Par ailleurs, des efforts soutenus sont en cours pour déterminer d'autres utilisations de plus grande valeur pour les pneus en fin de vie et appuyer leur développement, dont le bitume caoutchouté. L'ACARP continuera à fournir de l'information à ses membres au sujet de cette utilisation potentielle qui s'annonce positive.

En 2019, comme par les années passées, les membres profiteront du succès des examens de conformité harmonisé, c'est-à-dire un seul examen par de multiples membres d'un détaillant de pneus présent dans plus d'une province, ce qui donne lieu à moins d'examens pour le détaillant de pneus et à des examens plus efficaces pour les membres.

L'ACARP continuera également à effectuer des sondages trimestriels et annuels auprès des membres pour recueillir des données sur le recyclage des pneus. Les résultats annuels, publiés sur le site Web de l'ACARP ([catraonline.ca](http://catraonline.ca)), donnent des statistiques clés sur les taux de réacheminement de chaque membre en plus de dresser un portrait national. Comme pour les organismes de gestion des pneus hors d'usage, l'objectif est de détourner 100 % des vieux pneus des sites d'enfouissement pour les convertir en utilisations à long terme de plus grande valeur. À l'échelle nationale, les membres de l'ACARP continuent à obtenir chaque année un taux de réacheminement de près de 100 %.

2019 s'annonce comme une autre année de changement et de croissance pour l'ACARP – et nous sommes prêts pour le défi.

# DES NOUVELLES DES COMITÉS

Les trois comités de l'ACARP ont chacun des buts et des objectifs différents, mais tous sont déterminés à assurer la valorisation durable et positive des pneus en fin de vie au Canada

# FAITS SAILLANTS DES COMITÉS

Les comités de l'ACARP ont eu une année productive. Notamment, certains comités de 2017 se sont fusionnés en reconnaissance de leurs priorités et de leurs activités complémentaires.

Voici quelques exemples d'activités clés et de réalisations des comités actifs de l'ACARP en 2018.

## ***Communications***

- A publié le deuxième rapport annuel de l'ACARP.
- A affiché les données des membres de 2016 sur le site Web de l'ACARP.
- A remanié l'apparence du site Web, y compris une nouvelle présentation pour les articles de nouvelles.
- A poursuivi la publication du bulletin électronique mensuel informatif pour les membres.
- A continué à alimenter le contenu du Forum (intranet pour les membres) avec des rapports, des études, des nouvelles de l'industrie et plus encore.
- A continué à publier des articles sur le site Web au sujet des réalisations et des jalons des membres et des activités de l'industrie.
- A poursuivi les efforts de sensibilisation pour faire connaître la marque de l'ACARP en participant à des activités de l'industrie.
- A suivi les importants changements dans le programme de l'Ontario et en a fait rapport.

## ***Données et rapports***

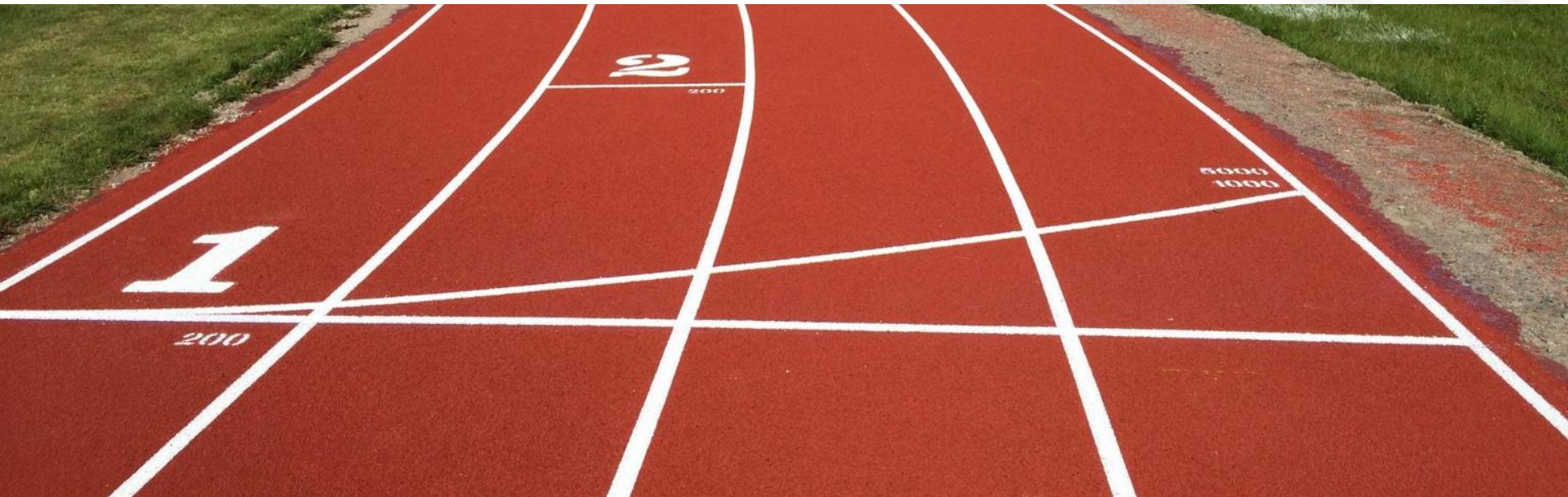
- A effectué des sondages trimestriels et un sondage annuel pour recueillir les données des membres.
- A achevé la conception et l'élaboration du nouveau système de rapports de l'ACARP visant à améliorer la collecte et l'analyse des données des membres, et a donné une formation aux utilisateurs du système.
- A fourni les données nécessaires pour la préparation du rapport annuel de l'ACARP de 2017.
- Tel que demandé, a fourni des données aux membres et à des tiers par l'entremise des services administratifs de l'ACARP.

Suite...

# FAITS SAILLANTS DES COMITÉS (suite)

## Gestion

- A tenu une réunion extraordinaire des membres dans le but de définir deux nouvelles catégories de membres de l'ACARP.
- A élaboré les éléments d'un plan stratégique renouvelé (2019-2021), y compris la détermination des projets de 2019 découlant des thèmes stratégiques.
- A rationalisé les comités, réduit leur nombre et établi une nouvelle approche pour l'exécution des projets
- A élaboré et mis en place un accord de coentreprise modifié avec les membres.
- A préparé une version préliminaire d'un registre des risques de l'ACARP.





# MEMBRES DES COMITÉS DE L'ACARP - 2018

## COMITÉ DE GESTION

Jeff MacCallum (N.-É.), président sortant  
Glenn Maidment (Man.)  
Sonia Gagné (Qué.)  
Pat McCarthy (N.-B.)

## COMITÉ DES DONNÉES ET DES RAPPORTS

Rosemary Sutton (C.-B.), présidente  
Lee Heidecker, (Alb.)  
Louis Gagné (Qué.)  
Mike Solkoski (Man.)  
Brad Colin (Sask.)

## COMITÉ DES COMMUNICATIONS

Brett Eckstein (Man.), président  
Jamie Seamans (N.-B.)  
Elizabeth Gray (Alb.)